

CURRICULUM VITAE DI MARCO ROSSI (relativo all'attività svolta nei confronti di enti pubblici)

Marco Rossi (C.F. RSSMRC73T07D969G)

Studio:

16128 Genova – Via Ilva 4/2

Tel. 0108609922 - 3389284109 – Fax 0108609926

Email marco.rossi@pras-consulting.it – marco.rossi@ragioneripubblica.it

- è *nato* a Genova il 7 dicembre 1973
- è *residente* in Genova (Corso Torino 15/13)
- ha conseguito nell'anno scolastico 1991/92, presso l'Istituto Tecnico Commerciale "Vittorio Emanuele II" il *Diploma di Ragioniere e Perito commerciale* con la votazione di 60/60
- ha conseguito nell'anno 1997 presso l'Università di Genova la *laurea in Economia e Commercio* con la votazione di 110/110 e lode discutendo la tesi di ricerca: "Le risorse immateriali nella comunicazione economica in occasione di operazioni sul capitale. Diverse realtà a confronto"
- ha conseguito presso l'Università di Genova, nella sessione di novembre 2000, l'*abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista*
- è *iscritto* all'*Ordine dei Dottori Commercialisti* della Circostrizione del Tribunale di Genova
- è *iscritto* all'*Ordine dei Giornalisti – Sezione Pubblicisti* del Consiglio Regionale della Liguria
- è *iscritto* ai *Registro dei Revisori Contabili* istituito presso il Ministero della Giustizia
- è *iscritto* all'*Albo dei Consulenti Tecnici* del Tribunale di Genova
- è *cultore* di ragioneria generale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Genova
- è *professore a contratto* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Genova con titolarità di due insegnamenti ufficiali
- è *collaboratore del Di.T.E.A.* – Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende (Facoltà di Economia – Università di Genova) dal 1997 con interventi didattici sui corsi di Ragioneria Generale ed Analisi e contabilità di costi
- è *curatore* del sito www.ragioneripubblica.it
- è stato *docente in corsi di formazione* rivolti a dipendenti di enti locali in materia di contabilità pubblica, contabilità economica e analitica, controllo di gestione, valutazione e gestione delle risorse umane, revisione contabile, aspetti fiscali ed introduzione dell'euro
- ha collaborato e collabora con alcune *strutture che svolgono attività di ricerca, consulenza e formazione*, tra cui Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona; Crea (Centro Ricerche in Economia Aziendale) di Pinerolo; Elea di Milano; Ancitel di Roma; Consiel di Firenze; Sspal di Roma; Sspal Liguria; Altea di Feriolo di Baveno; Soges di Torino; Enaip di Roma; CIFDA Sicilia Sardegna; C.I.A.C di Ciriè; C.F. Varaldo di Savona; Formel Veneto di Padova; Anciform di Roma; Sspal Veneto Friuli Venezia Giulia; SSPA di Verona; Sspal Piemonte; Ati Polo della Formazione Savona; Themis-Sogea di Genova; Il Sole 24 Ore Formazione; Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana; ResNovaConsulting s.r.l.; Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" – Facoltà di

Economia dell'Università di Pisa; Perform; Officine Giuridiche; Sspal Sardegna; DTC PAL srl di Ivrea; Anci-Ifel; Fondazione Promo.Pa; Maggioli; Centro "Pastore" di Imperia

- è membro di *nuclei di valutazione e organismi indipendenti di valutazione*
- è *revisore dei conti* di enti locali e di enti pubblici (anche con funzioni di Presidente del Collegio), tra cui Albissola Marina, Carcare, Quiliano, Celle Ligure, Mioglia, Arpal, Centrale Regionale di Acquisto, Busalla, Castellazzo Bormida, San Salvatore Monferrato, Castelletto Monferrato, Sale, Pasturana, Recco
- è stato *relatore in convegni* in materia di enti locali
- è stato membro di *commissioni di gara*
- è stato membro di *commissioni di concorso*
- è stato più volte *consulente tecnico d'ufficio* delle Sezioni I, II, III, VI e IX del Tribunale di Genova su tematiche relative alle valutazioni d'azienda, ai contratti bancari, ad accertamenti contabili, ai brevetti, al ricorso abusivo al credito, ai contratti d'appalto, alle revocatorie fallimentari, alla responsabilità professionale
- è stato *consulente tecnico della Procura della Repubblica* di Savona in molteplici procedimenti penali
- è stato consulente tecnico d'ufficio in *procedimenti arbitrali*
- è autore delle seguenti pubblicazioni in materia di enti locali:
 - AA.VV., *Testo Unico degli enti locali (coordinato da V. Italia)*, Milano, Giuffrè, 2000
 - F. Fontana – M. Rossi, *La contabilità generale nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2001
 - F. Fontana – M. Rossi, *L'introduzione dell'euro negli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2001
 - F. Fontana – M. Rossi, *La contabilità analitica nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2003
 - G. Panassidi, A. Accadia, L. Alfidi, A. Giordano, T. Miele, M. Rossi, *La gestione del patrimonio immobiliare degli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2003
 - F. Fontana, G. Barberis, L. Canale, M. Delfino, M. Rossi, *Il finanziamento degli investimenti*, Milano, Giuffrè, 2003
 - AA.VV., *Il nuovo contratto collettivo del personale 2002-2005*, Milano, Giuffrè, 2004
 - F. Fontana, M. Rossi, *Le analisi di bilancio nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2004
 - G. Bertoldi, M. Rossi, *I protocolli d'intesa*, in L. Fazzi, G. Bissolo (a cura di), *Costruire l'integrazione sociosanitaria*, Carocci, Roma, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, *La rilevazione della customer satisfaction negli enti locali*, Halley, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, *Il controllo interno negli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, *La contabilità integrata*, Milano, Giuffrè, 2008
 - AA.VV., *Il nuovo contratto collettivo del personale 2006-2009*, Milano, Giuffrè, 2009
 - M. Rossi, I vincoli di finanza pubblica in materia di spese di personale, in F. Fontana (a cura di), *La nuova Riforma del Pubblico Impiego*, Forum-Media, Verona, 2010
- ha collaborato e collabora con diverse riviste di rilevante diffusione, tra cui: *Guida Agli Enti Locali* (Il Sole 24 ore), *Guida Al Diritto* (Il Sole 24 ore), *Guida Normativa* (Il Sole 24 ore), *La Rivista dei Dottori Commercialisti* (Giuffrè), *La Settimana Fiscale* (Il Sole 24 ore),

Edilizia&Territorio (Il Sole 24 ore), *Nuova Rassegna* (Noccioli), *Nuova Giurisprudenza Ligure*, *Azienditalia* (Ipsoa), *Comuni d'Italia* (Maggioli)

- è condirettore della Rivista Nuova Rassegna (Noccioli);
- in particolare per la rivista *Guida agli Enti Locali – Il Sole 24 ore*:
 - cura la rubrica fissa quindicinale di approfondimento delle problematiche inerenti la contabilità, il controllo di gestione, la valutazione del personale e la finanza;
 - è autore di numerosi articoli riguardanti (seppure con taglio più analitico e diffuso) gli aspetti considerati nella rubrica stessa;
 - ha curato Dossier di tipo monografico
 - è responsabile della Guida Pratica mensile in materia di contabilità e bilancio
- risponde in qualità di esperto ai quesiti dei lettori per Guida Agli Enti Locali (Il Sole 24 Ore), La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) – www.24orefrizzera.it -, Nuova Rassegna;
- ha svolto e svolge attività di consulenza a favore di enti pubblici in particolare in materia di:
 - contabilità finanziaria, economica ed analitica;
 - sistemi di programmazione e controllo;
 - aspetti fiscali;
 - gestione delle risorse umane;
 - organizzazione;
 - revisione;
 - strumenti finanziari.

Marco Rossi

PRINCIPALI INCARICHI DI FORMAZIONE ASSUNTI DA MARCO ROSSI (2010/20111)

- Gennaio 2010: Seminario "Novità in materia di servizi pubblici locali" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "Le società partecipate dagli enti locali" organizzato dall'Odcec di Tortona e dal Comune di Tortona – 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2010*", tenuto a Sassari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2010*", tenuto a Oristano ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2010*", tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Febbraio 2010: Seminario "*La revisione degli enti pubblici*" organizzato dall'Odcec di Chiavari – 3 giorni
- Marzo 2010: Seminario "*Il CTU nel procedimento civile*" organizzato dall'Odcec di Tortona – 1 giorno
- Maggio 2010: Seminario "Le società partecipate dagli enti locali" organizzato dal Comune di Tarquinia – 1 giorno
- Giugno 2010: Seminario "Novità del D.L. 78/2010" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Luglio 2010: Seminario "*Il ciclo della performance*", tenuto a Milano ed organizzato dalla Sspal Lombardia – 1 giorno
- Settembre 2010: Seminario "*Le novità della Legge 122/2010*", tenuto a Lavagna ed organizzato dalla Sspal Liguria – 1 giorno
- Febbraio 2011: Seminario "*Le novità della Legge di Stabilità 2011*", tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Febbraio 2011: Seminario "*Le novità della Legge di Stabilità 2011*", tenuto a Oristano ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Febbraio 2011: Seminario "*Le novità della Legge di Stabilità 2011*", tenuto a Nuoro ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Febbraio 2011: Seminario "*Le novità della Legge di Stabilità 2011*", tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Marzo 2011: Seminario "*La revisione economico-finanziaria*" organizzato dall'Odcec di Tortona – 1 giorno
- Aprile-Ottobre 2011: Regione Veneto "*L'ordinamento finanziario e contabile*" – 12 giornate
- Ottobre 2011: Seminario "*Le novità delle manovre correttive*", tenuto a Oristano ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Ottobre 2011: Seminario "*Le novità delle manovre correttive*", tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Ottobre 2011: Seminario "*Le novità delle manovre correttive*", tenuto a Sassari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno

- Ottobre 2011: Seminario "*Novità delle manovre correttive*" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Ottobre 2011: Seminario "*Le novità delle manovre correttive*" organizzato dall'Odcec di Tortona – 1 giorno
- Ottobre 2011: Seminario "*I controlli sui pagamenti delle PA*" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona a favore della Croce Rossa Italiana – 1 giorno
- Novembre 2011: Seminario "*Il sistema di bilancio dell'Ente locale*" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Novembre 2011: Seminario "*La Legge di Stabilità 2012*" organizzato dal Centro Pastore di Imperia – 1 giorno
- Dicembre 2011: Intervento al Master Post-Laurea organizzato dall'Università di Pisa (Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia Aziendale) "Auditing e Controllo Interno" in materia di contabilità analitica negli enti locali – 1 giorno

PRINCIPALI ARTICOLI SCRITTI DA MARCO ROSSI (2010/2011)

GUIDA AGLI ENTI LOCALI – IL SOLE 24 ORE:

- “Finanziaria e milleproroghe, le spine negli enti”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2010)
- “Contributi e risorse, la giostra del dare e avere”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- “ICI, il recupero tra certificazione e minore gettito”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- “Compensazioni, per i piccoli proroga a caro prezzo”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- “Verifica dei presupposti affidata al consiglio”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2010) [con F. Fontana]
- “L’indice di rigidità dell’attivo patrimoniale”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2010) [con F. Fontana]
- “Più leggero il saldo con la dote da scontare”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- “Fondi europei, il doppio binario dei prospetti”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- “Virtuosi ma non troppo, il patto dell’instabilità”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- “Gli effetti imprevisi di una procedura rigida”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- “La crisi pesa anche sulle entrate locali”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2010)
- “Verifiche sulle singole certificazioni dei comuni”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2010) [con F. Fontana]
- “Il valore dell’attività non incide sulle verifiche”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2010) [con F. Fontana]
- “L’aggiornamento continuo dei flussi di cassa”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2010) [con F. Fontana]
- “Trasparenza e controlli, una diga alla corruzione”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2010)
- “Selezioni e concorsi, tutte le informazioni on line”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2010) [con F. Fontana]
- “L’ente ridisegna l’organizzazione del personale”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2010) [con F. Fontana]
- “Responsabilità e sanzioni, l’ente scopre i controlli”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2010)
- “Il meccanismo che premia gli enti virtuosi”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2010) [con F. Fontana]
- “Una verifica necessaria sui vertici dell’ente”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2010) [con F. Fontana]

- "Federalismo fiscale, dal voto spinto alla riforma", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2010)
- "Finanza locale, giro di vite con le nuove regole", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2010) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, ritocco che frena gli investimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2010) [con F. Fontana]
- "Entrate straordinarie in linea con il passato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2010) [con F. Fontana]
- "Impianti sportivi, all'Ente i costi per la sicurezza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 17 (2010) [con F. Fontana]
- "Finanza locale tra conti in bilico e federalismo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2010)
- "Qualità in gioco con la carta della comunicazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2010) [con F. Fontana]
- "Le procedure passano solo dallo sportello unico", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2010) [con F. Fontana]
- "Novità su personale, partecipate e servizi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2010)
- "Finanza locale tra conti in bilico e federalismo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2010)
- "Piccoli Enti appesantiti dai troppi adempimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2010) [con F. Fontana]
- "Performance, qualità, merito: la PA che cambia", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2010) [con F. Fontana]
- "Controlli e valutazioni, comune sotto la lente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2010) [con F. Fontana]
- "Finanza locale, il precario equilibrio dei bilanci", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2010) [con F. Fontana]
- "Trasmissione dei dati attraverso il SICO", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2010) [con F. Fontana]
- "Il rafforzamento del sistema di valutazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2010) [con F. Fontana]
- "Manovra: tagli e sacrifici per le Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2010)
- "Patrimonio, la lista della spesa per le Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2010) [con F. Fontana]
- "Regioni, alla prova il federalismo dei costi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2010) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, giro di vite sulle sanzioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2010) [con F. Fontana]
- "Società locali, è l'ora della cura dimagrante", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2010) [con F. Fontana]
- "Federalismo demaniale, via al trasferimento dei beni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 25 (2010)
- "Servizi ai cittadini, l'Ente scopre le fideiussioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 25 (2010)
- "Federalismo demaniale, via al trasferimento dei beni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2010)
- "Servizi ai cittadini, l'Ente scopre le fideiussioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 27 (2010)

- "Manovra e federalismo, le sfide per le Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2010)
- "Mancare l'invio può costare caro agli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2010)
- "Partecipate degli Enti, radiografia del potere locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2010) [con F. Fontana]
- "Regioni, un conto da 13 miliardi per il riequilibrio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2010) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, nuovi obiettivi con più sanzioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2010) [con F. Fontana]
- "Società degli enti, un'altra sforbiciata", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2010) [con F. Fontana]
- "Proventi delle multe, il Comune investe in sicurezza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2010)
- "Società controllate e ipoteca su beni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2010)
- "L'agenda di settembre per le scelte degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2010)
- "Risorse aggiuntive da utilizzare con obiettivi mirati", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2010)
- Focus "La valutazione della performance", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41-42 (2010) [con F. Fontana]
- "Debiti fuori bilancio, nuove indicazioni dai principi contabili revisionati", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2010) [con F. Fontana]
- Focus "Il regolamento sui servizi locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2010) [con F. Fontana]
- "Al centro la misurazione delle performance", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2010) [con F. Fontana]
- "Il percorso a ostacoli del federalismo demaniale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2010) [con F. Fontana]
- "Il calcolo delle spese di personale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2010) [con F. Fontana]
- "Manovra, tagli, trasferimenti: il rebus dei bilanci", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2010) [con F. Fontana]
- "Advisor e intermediari, spazio alla trasparenza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2010)
- "Sempre più difficile il ricambio del personale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2010)
- "Derivati, dopo l'autotutela spazio al giudice civile", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2010)
- "Sulle assunzioni resta l'obbligo di contenimento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2010)
- "Dismissione entro il 31 dicembre 2010", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49/50 (2010) [con F. Fontana]
- "Gestione e bilanci, un modello per i conti regionali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 1 (2011)
- "Società partecipate dagli enti minori", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2011) [con F. Fontana]
- "Polizia locale ed enti virtuosi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2011) [con F. Fontana]
- "Comuni, spunta il Patto riveduto e corretto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2011) [con F. Fontana]
- "Tetti di spesa e sanzioni, i vincoli per le Regioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2011) [con F. Fontana]

- "La Commissione individua i requisiti minimi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2011) [con F. Fontana]
- "Invalicabili i confini del patto di stabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2011)
- "Contabilità dei lavori a tutela delle risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2011) [con F. Fontana]
- "Organi di revisione economico-finanziaria, anche nel 2011 compensi ridotti del 10%", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2011)
- "Meno stretti i limiti della manovra correttiva", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2011)
- "Risorse e riforme in bilancio, nebbia sui bilanci 2011", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2011)
- "Salvi gli enti che gestiscono servizi essenziali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2011) [con F. Fontana]
- "Contratti derivati, il contenzioso che agita gli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2011)
- "L'errata contabilizzazione fa sfiorare il patto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2011)
- Focus "Gestione: personale e organizzazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2011) [con F. Fontana]
- "Come dare valore a merito e competenze", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2011) [con F. Fontana]
- "Trasporto pubblico punto di riferimento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2011)
- "Compartecipazione Iva, gettito al buio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2011) [con F. Fontana]
- "Nessuna eccezione per il project financing", in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2011) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, corretto il tiro dei vincoli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2011) [con F. Fontana]
- "Partecipate, ancora incerti i confini della dismissione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2011) [con F. Fontana]
- "Cresce il premio sulle somme recuperate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2011) [con F. Fontana]
- "Enti locali tra rinvii e adempimenti in corsa", in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2011)
- "Un mercato da cui nessuno vuole uscire", in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2011)
- "Il governo delle città sulla strada dell'autonomia", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2011) [con F. Fontana]
- "La municipalizzazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2011) [con F. Fontana]
- "Resta il tetto alle spese di personale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2011)
- "Il funzionario risponde dell'utilizzo delle risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2011)
- "La gestione organizzata per la qualità dell'ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2011) [con F. Fontana]
- "Avanzo ed estinzione anticipata", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2011) [con F. Fontana]
- "Bilancio e patto di stabilità, i conti non tornano", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2011)
- "Nuove aliquote incidono sul bilancio preventivo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2011)

- "Nasce l'agenzia dell'acqua a tutela del servizio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2011) [con F. Fontana]
- "Sotto esame il rispetto dei vincoli finanziari", in *Guida agli Enti Locali*, n. 25 (2011) [con F. Fontana]
- "Il federalismo cambia anche i bilanci degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2011)
- "L'equilibrio dei conti resta una priorità assoluta", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2011)
- "Ultimi conti al ribasso in vista dei bilanci", in *Guida agli Enti Locali*, n. 27 (2011)
- "Attivata la procedura di controllo condiviso", in *Guida agli Enti Locali*, n. 27 (2011)
- "Entra in gioco la compensazione verticale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2011)
- "I vincoli finanziari ammettono rare eccezioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2011)
- "Accollo possibile se il bilancio lo consente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2011)
- Focus "Servizi locali, cosa cambia", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29-30 (2011)
- "Regionalizzazione per il nuovo patto di stabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2011) [con F. Fontana]
- "Società partecipate, il vincolo della trasparenza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2011) [con F. Fontana]
- "Conti pubblici, l'estate calda degli enti locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2011)
- "Collocamento, via alle autorizzazioni semplificate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2011) [con F. Fontana]
- "Spesa pa, arrivano i fabbisogni standard", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2011) [con F. Fontana]
- "Nuovo patto, un esame con troppe incognite", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2011)
- "Limitato il costo dei trattamenti accessori", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2011) [con F. Fontana]
- "Vanno rispettati i limiti dell'indebitamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2011)
- "Enti locali, colpiti ed in parte affondati", in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2011)
- "L'esigenza di adeguare i regolamenti interni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2011) [con F. Fontana]
- Focus "Gestione e organizzazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 39-40 (2011) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, un giro di vite senza rinvii", in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2011) [con F. Fontana]
- "Revisori, nelle amministrazioni inizia la lotteria", in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2011) [con F. Fontana]
- "Le vecchie sanzioni aiutano i nuovi obiettivi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2011)
- "Controllate, coprire le perdite non allarga il debito", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2011)
- "Lo squilibrio finanziario non sfugge ai controlli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2011) [con F. Fontana]
- "Contributi o sponsorizzazioni, tagli senza eccezioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2011)
- "Patto 2012, l'incertezza batte la virtuosità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2011)
- "La rimodulazione degli obiettivi in tempi stretti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2011)

- "Limitata la remunerabilità del recupero ICI", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2011)
- "Confermata l'impostazione del questionario", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2011)
- "Soluzione praticabile solo in casi eccezionali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2011)

IL SOLE 24 ORE (QUOTIDIANO):

- "Aperture di credito, slittano i termini per definire i tetti", *Il Sole 24 ore*, 20/06/2005 [con F. Fontana]
- "Comune di Torino: principi trasparenti per la produttività", *Il Sole 24 ore*, 8/08/2005
- "Comune di Genova: bonus divisi per quote", *Il Sole 24 ore*, 8/08/2005 [con F. Fontana]

LA SETTIMANA FISCALE – IL SOLE 24 ORE:

- "Indebitamento quale strumento di finanziamento. Condizioni e limiti", in *La Settimana Fiscale*, n. 2 (2010)
- "Enti locali – Novità 2010", in *La Settimana Fiscale*, n. 4 (2010)
- "Servizi pubblici locali a rilevanza economica nuova disciplina", in *La Settimana Fiscale*, n. 12 (2010)
- "Tariffa di igiene ambientale – Indicazioni dell'Anci", in *La Settimana Fiscale*, n. 14 (2010)
- "Enti locali – bilancio di previsione 2010", in *La Settimana Fiscale*, n. 18 (2010)
- "Enti locali – Nuovi parametri di deficiarietà strutturale", in *La Settimana Fiscale*, n. 28 (2010)
- "Enti locali – Relazione alla Corte dei Conti sul rendiconto 2009", in *La Settimana Fiscale*, n. 30 (2010)
- "Finanza Locale – Novità della manovra correttiva", in *La Settimana Fiscale*, n. 33 (2010)
- "Finanza Locale – Vincoli in materia di spesa di personale degli enti locali", in *La Settimana Fiscale*, n. 42 (2010)
- "Enti Locali – Nuovo patto di stabilità 2011/2013", in *La Settimana Fiscale*, n. 3 (2011)
- "Enti Pubblici – Versamenti fiscali e previdenziali – Novità del Decreto Sviluppo", in *La Settimana Fiscale*, n. 24 (2011)
- "Enti locali – Bilancio di previsione 2011 e rendiconto 2010", in *La Settimana Fiscale*, n. 26 (2011)
- "Enti locali – Patto di stabilità e novità", in *La Settimana Fiscale*, n. 33 (2011)
- "Enti locali – Premi&Sanzioni", in *La Settimana Fiscale*, n. 35 (2011)
- "Enti locali – Manovra di ferragosto", in *La Settimana Fiscale*, n. 39 (2011)
- "Enti del Servizio Sanitario Nazionale – Bilancio 2010 relazione del collegio sindacale linee guida della sezione autonomie", in *La Settimana Fiscale*, n. 45 (2011)
- "Enti locali - patto di stabilità 2012/2014 novità della L. 183/2011", in *La Settimana Fiscale*, n. 46 (2011)